

Le plan d'actions comprend ainsi :

- La restructuration des Cerisiers,
- La création d'une UHR (unité d'hébergement renforcée),
- Une réflexion sur le projet de reconstruction des deux EHPAD de Beaucaire sur un nouveau et unique site.

#### ✦ **Évolution des activités pharmaceutiques**

Il s'agit de **développer la pharmacie clinique et mettre en œuvre la préparation des doses à administrer.**



Enjeux et résultats attendus :

Améliorer l'organisation du circuit du médicament et la sécurité des patients et résidents. La mise en œuvre de la préparation des doses à administrer au sein de la PUI permettra de détacher les IDE de cette tâche chronophage pour redéployer ce temps au profits des soins.

#### ✦ **Développement de la prise en charge odontologique**

 L'établissement souhaite **faciliter l'accès aux soins dentaires** d'une population vulnérable.

Enjeux et résultats attendus :

Notre établissement dispose d'un praticien diplômé en médecine bucco-dentaire (MBD) et d'une infirmière dédiée. Ce projet consiste à exploiter les ressources de l'établissement et travailler en inter-établissements.

Il s'agit de poursuivre et développer la formation du personnel soignant au sein des HPC mais aussi au sein des EHPAD du territoire. Une vacation est ouverte depuis 2020 pour accueillir des patients externes dans le cadre d'un partenariat avec le réseau « Handident ». Enfin, une vacation sera prochainement dédiée aux résidents des EHPAD du territoire qui ne peuvent pas être pris en charge en ville.

Le développement de la téléconsultation dentaire est aussi un enjeu important du projet.

#### ✦ **Favoriser les partenariats et le travail en réseau**

L'établissement doit poursuivre son ouverture et développer le travail partenarial avec les acteurs du territoire.



Enjeux et résultats attendus :

Les HPC souhaitent : **améliorer la relation ville-hôpital** au travers l'hospitalisation à domicile et des collaborations renforcées avec les médecins de ville. Le tout dans le but d'une efficacité des soins et du parcours patient.

Ainsi, l'établissement devra structurer ses liens entre les soins palliatifs et l'hospitalisation à domicile, mettre en place des projets avec la Communauté Professionnelle Territoriale de Santé (CPTS) du pays d'Arles et faciliter l'adressage des patients des médecins de ville vers l'hôpital.

**Ce projet médical est ambitieux et nécessite l'implication de tous, nous vous remercions d'ores et déjà de votre investissement.**

## *Le projet médical 2021 - 2026*

### *Qu'est-ce qu'un projet médical ?*

*Un projet médical se définit comme le cœur du plan stratégique de l'hôpital en déterminant les orientations principales pour les 5 années à venir. Aujourd'hui, le projet médical d'établissement doit par ailleurs s'inscrire dans un projet plus large qui est celui du Groupement Hospitalier de Territoire mais aussi en lien avec la stratégie régionale de santé définie par l'ARS. Il s'agit d'une complémentarité indispensable pour répondre aux besoins de la population de manière adaptée et cohérente sur un territoire.*



### *Le mot du directeur*

*Outre une projection ambitieuse dans l'avenir, le présent projet médical 2021-2026 des Hôpitaux des Portes de Camargue a vocation à consolider la stratégie territoriale portée à l'échelle du pays d'Arles. Je me félicite de ce dynamisme collectif des équipes médicales et soignantes des établissements membres de la direction commune en lien également avec le projet médico-soignant du GHT Hôpitaux de Provence.*

*Pour notre établissement, la volonté forte d'être reconnu « hôpital de proximité » est un élément majeur de ce projet qui confortera la reconnaissance de l'engagement de tous les professionnels.*

*L'adaptation de l'offre proposée dans le cadre de ce projet (réouverture de quelques lits de médecine, renforcement des lits identifiés en soins palliatifs – création d'une équipe mobile de gériatrie notamment) permettra de renforcer la place des Hôpitaux des Portes de Camargue en pays d'Arles dans le cadre de la prise en soins de la personne âgée. L'expertise de l'établissement dans ce domaine est un atout qu'il nous faut valoriser et développer.*

*Je tiens particulièrement à remercier les équipes qui ont contribué à la définition des orientations et des objectifs de ce nouveau projet médical.*

*Laurent Donadille*

## Le mot de Dr Serge Armand, Président de CME

Le projet médical 2021-2026 est le fruit d'un travail collaboratif des équipes médicales et paramédicales des HPC que je remercie.

Ce projet nous permet de nous projeter dans un avenir ambitieux, afin que les HPC soient un pôle gériatrique reconnu dans notre territoire du Pays d'Arles et du GHT Hôpitaux de Provence.

Il s'inscrit dans le projet médico-soignant partagé avec le CH d'Arles et dans celui du GHT.

Un long chemin a été parcouru depuis la création des HPC en 2008, nous poursuivons notre route vers un hôpital du XXI<sup>ème</sup> siècle, numérique, architectural et médico-soignant, grâce à l'effort de chacune et chacun d'entre vous.

Le projet médical développe huit orientations stratégiques majeures qui marquent la volonté de l'hôpital d'accroître son rôle et son expertise dans le domaine de la prise en soins et l'accompagnement de la personne âgée et en situation de handicap. Ce projet élaboré en lien étroit avec les équipes du centre hospitalier d'Arles tient compte des orientations du GHT « Hôpitaux de Provence ». Les objectifs de ce projet s'inscrivent pleinement dans le développement de la filière gériatrique à l'échelle de notre territoire.

### Les 8 actions prioritaires pour le projet médical 2021 sont les suivantes :

#### ✦ Ouverture de 10 lits de médecine et labélisation « Hôpital de Proximité »



Une partie des patients aujourd'hui admis en SSR relèveraient davantage d'un séjour en médecine. Il s'agit donc pour l'établissement d'adapter son offre aux besoins en adaptant les prises en charge possibles au sein de l'établissement.

##### Enjeux et résultats attendus :

La réponse opérationnelle à cette action serait **l'ouverture de 10 lits de médecine et l'obtention du label « Hôpital de Proximité »**.

Cela contribuerait ainsi à améliorer le parcours du patient sur le territoire en limitant notamment le passage aux urgences de personnes âgées par le renforcement du lien entre l'établissement et la médecine de ville.

#### ✦ Renforcer l'offre dans le cadre de la prise en charge en soins palliatifs

L'offre en matière de prise en charge de soins palliatifs en région PACA est inférieure à l'offre nationale (5 lits pour 100 000 habitants en région PACA pour 8 au niveau national). Par ailleurs, le vieillissement de la population, et particulièrement au sein de la région PACA, invite à devoir renforcer l'offre en soins palliatifs.

##### Enjeux et résultats attendus :

La réponse opérationnelle serait d'augmenter de deux les lits soins palliatifs SSR pour arriver à 4, de labelliser 2 LISIP en court séjour dans le cadre de l'ouverture d'un service de médecine et enfin de construire, en lien avec le CH d'Arles, une équipe territoriale en Soins Palliatifs du pays d'Arles qui permettrait d'améliorer l'accompagnement en soins palliatifs des patients à domicile et des résidents d'EHPAD du territoire.



#### ✦ Labélisation d'une offre en SSR gériatrique et développement de la filière gériatrique

Les Hôpitaux des Portes de Camargue souhaitent contribuer au développement et à la structuration de la filière gériatrique du territoire afin d'adapter le parcours de la personne âgée et de fluidifier les liens avec les EHPAD du territoire.

##### Enjeux et résultats attendus :

La réponse opérationnelle à cet objectif est **la labélisation d'une offre en SSR gériatrique**. Les HPC ont un défi majeur de santé publique à relever : **proposer une offre de soins de qualité et de proximité** pour une population très fragile et âgée.

Il est donc nécessaire pour cet objectif d'identifier un service dédié « SSR gériatrique » au regard de la population accueillie. Il s'agit en outre de mettre en place une équipe mobile de gériatrie en collaboration avec le CH Arles et se déplaçant à domicile et en EHPAD. L'ouverture de l'UCC fin 2023 nécessite en amont de définir le projet du service, le parcours du patient et la formation du personnel qui intégrera cette unité. Enfin, la création d'un hôpital de jour gériatrique avec le développement de consultations pluridisciplinaires permettra de prévenir la perte d'autonomie et de favoriser le maintien à domicile.



#### ✦ Évolution capacitaire et architecturale et adaptation de la prise en charge des EVC

Le schéma directeur immobilier est conduit en cohérence avec les orientations du projet médical de l'établissement.

##### Enjeux et résultats attendus :

Afin de répondre aux besoins du bassin de population de façon appropriée avec un juste dimensionnement des services, il est impératif de réaliser des **ajustements capacitaires**, notamment sur :

- ~ L'intégration des lits de SSR de Beaucaire sur le site de Tarascon ;
- ~ L'adaptation du capacitaire en unité d'EVC au regard de l'activité et élaboration d'un projet de service dédié tenant compte des ressources humaines et du projet de soins à déployer pour les patients pris en charge
- ~ Mettre en place un plateau technique de rééducation (salle kiné, ergothérapie et cuisine thérapeutique) ;
- ~ Mettre à disposition de nouveaux équipements, notamment des technologies numériques et de réalité virtuelle.



#### ✦ Renforcement de l'articulation avec le médico-social

L'établissement souhaite renforcer l'articulation entre le sanitaire et le médico-social. La crise sanitaire a en effet mis en exergue des améliorations possibles dans les EHPAD,

##### Enjeux et résultats attendus :

Travailler aux solutions de demain dans le cadre de l'accompagnement des résidents en EHPAD et la prévention de la dépendance est un objectif fort.

Le projet médical est aussi l'occasion d'évoquer la participation de l'établissement à l'amélioration de l'offre de soins sur le territoire en travaillant sur la création d'une maison de santé pluridisciplinaire (MSP) sur le site de l'établissement, et sur le développement des consultations avancées du CH d'Arles.



### ✦ **Projet de MSP**

#### Constat :

La démographie médicale est très faible, avec seulement trois médecins généralistes à Tarascon, tous âgés de plus de 60 ans.

Malgré la possibilité donnée aux médecins d'accueillir des internes pour leur faciliter l'installation sur la commune, les jeunes générations n'ont pas émis le souhait de venir.

#### Projet :

L'établissement, en tant qu'acteur de proximité, travaille en collaboration avec la MSP du Pays Tarasconnais nouvellement créée afin de permettre la localisation de l'ensemble des médecins généralistes sur un site unique, à savoir l'hôpital de Tarascon. Ce projet ambitieux l'est aussi de par son originalité et son envergure. En effet, le groupe DIAVERUM a obtenu en 2019, l'autorisation d'implanter 14 unités mobiles de dialyse sur le site de l'hôpital de Tarascon.

Dès lors, le projet de construire un bâtiment unique dans la continuité du bâtiment de l'hôpital, accueillant des professionnels médicaux et paramédicaux, l'unité de dialyse et possiblement le cabinet d'imagerie médicale de Tarascon est en cours.

Les études de faisabilité, financées avec le soutien de l'ARS PACA, ont permis de définir un pré-projet et une enveloppe financière.

La construction technique et juridique devrait se poursuivre dans les prochains mois dans la perspective d'une ouverture probable en 2023.

### ✦ **Les consultations avancées du CH d'Arles**



#### Constat

Depuis 2014, les Hôpitaux des Portes de Camargue participent, en lien avec le CH d'Arles, au développement des consultations avancées sur le territoire.

Le développement des consultations a permis d'améliorer l'accessibilité aux soins de la population tout en confortant l'activité et l'attractivité du CH d'Arles. A ce jour 9 spécialités sont présentes : cardiologie, chirurgie orthopédique, chirurgie générale, gynécologie, néphrologie, obstétrique (consultations sage-femme), ORL, dermatologie et urologie.

#### Projet

Afin de conforter cette offre, les deux établissements travaillent actuellement au **développement d'une consultation d'ophtalmologie** dans un contexte de raréfaction de praticiens sur le territoire.

L'intérêt de l'implantation de la MSP sur le site de l'hôpital, dans un bâtiment contigu est aussi le développement des liens « ville-hôpital » en intensifiant les liens entre les praticiens libéraux et spécialistes hospitaliers. En outre, la création de ce bâtiment pourrait permettre d'accueillir de nouvelles spécialités dans le cadre de ces consultations avancées arlésiennes.